



**ИСИ**

Экспертный  
институт социальных  
исследований

**МОНИТОРИНГ  
РЕГИОНАЛЬНЫХ ПРАКТИК**  
27 января – 2 февраля 2020 г.

## ТОП-5 региональных практик

1. **Увеличение региональной доплаты для классных руководителей**, Краснодарский край
2. **Доплата для одиноких пенсионеров**, Московская область
3. **Увеличение региональных социальных выплат**,  
Магаданская область
4. **Конкурс «Доктор месяца»**, Сахалинская область
5. **Новый формат проведения заседаний правительства**,  
Мурманская область

## Оглавление

<b>Социальная сфера</b> .....	6
Увеличение региональной доплаты для классных руководителей, Краснодарский край.....	6
Доплата для одиноких пенсионеров, Московская область .....	8
Увеличение региональных социальных выплат, Магаданская область ..	10
Конкурс «Доктор месяца», Сахалинская область .....	12
Рейтинг медицинских работников, Республика Северная Осетия-Алания .....	14
Бесплатный проезд на электротранспорте для студентов, Ульяновская область .....	14
Перечисление части зарплаты главы региона на поддержку спорта, Республика Ингушетия .....	15
Стандарт по обеспечению условий для повышения качества жизни семей, Ульяновская область .....	16
Интерактивная карта медицинских вакансий, Амурская область.....	16
Развитие семейного образования, Белгородская область .....	17
Выявление рака желудка на этапе диспансеризации, Сахалинская область .....	18
Детский сад с безбарьерной средой, Курская область .....	18
Увеличение периода предоставления пособия на ребенка, Ростовская область .....	19
Льготные кредиты в сельских территориях, Республика Саха (Якутия).	20
<b>Вовлеченность</b> .....	20
Новый формат проведения заседаний правительства, Мурманская область .....	20
Оценка качества питания школьников родителями, Московская область .....	23
Площадка для обсуждения проблем села с участием жителей, Республика Башкортостан.....	24

Формирование программы развития сельских территорий с учетом мнения граждан, Ставропольский край .....	24
Родительское собрание в режиме онлайн, Самарская область .....	25
Право жителей на распределение бюджета, Нижегородская область ..	26
<b>Поддержка малого и среднего предпринимательства.....</b>	<b>27</b>
Проект о местных фермерах, Краснодарский край.....	27
Конкурс бизнес-идей молодежи, Ленинградская область .....	27
Креативные технопарки, Москва .....	28
<b>Региональная специфика .....</b>	<b>28</b>
Льготная ипотека для пострадавших от наводнения, Иркутская область .....	28
Компенсация за потерю урожая, Иркутская область .....	29
Развитие внутрирегионального сообщения, Магаданская область.....	30
Квота направления пилотов в регион, Ненецкий автономный округ .....	30
<b>Тиражируемые практики .....</b>	<b>31</b>
Денежная выплата «детям войны», Ульяновская область .....	31
ФАПы с квартирами для медиков, Амурская область .....	32
Помощь медицинским работникам при переезде в отдаленные места региона, Ленинградская область.....	33
Льготная ставка по ипотеке для семей с детьми, Московская область ..	33

## Социальная сфера

### Увеличение региональной доплаты для классных руководителей, Краснодарский край

**Глава региона:** Вениамин Кондратьев

**Направление:** региональное развитие и повышение качества жизни

**Подкатегория:** финансовая и инфраструктурная поддержка

**Описание.** Губернатор Краснодарского края Вениамин Кондратьев анонсировал увеличение региональной доплаты за классное руководство на 1 тысячу рублей – до 4 тысяч рублей.

**Результативность.** Практика продолжает направление на поддержку классных руководителей, заданное Посланием Президента Федеральному Собранию, позволяет существенно увеличить доход педагогов, стимулировать внеклассную активность школьников.

**Комментарии экспертов.**

В Послании Федеральному Собранию Президент обозначил задачу развития образования и поддержки учителей. Были озвучены решения по поддержке учителей за классное руководство. Власть региона очень быстро смогла начать действовать в новых критериях, обозначенных в Послании. Скорость отзыва со стороны власти имеет значение, поскольку Владимир Путин призывает действовать власть эффективно и быстро.

**Потуремский Виктор**, директор по политическому анализу  
Института социального маркетинга «ИНСОМАР»

Практика расширяет предложенную Президентом на федеральном уровне доплату учителям средней школы за классное руководство. Инициатива относительно незатратна для регионального бюджета (по

сути, речь идет об увеличении уже имеющихся выплат) и легко тиражируема. Ее поддержат и учителя, и родители школьников, которым важно, чтобы школы были комплектны в части преподавательского состава.

**Кирьян Петр**, Руководитель лаборатории социальных исследований  
Института региональных проблем

Классное руководство – нелегкий труд, который должен максимально поощряться. Конечно, тысяча рублей сама по себе погоды не сделает, но все возможные надбавки в сумме будут вполне заметны для учителей. Важно, что региональная власть думает в этом направлении.

**Федорова Анна**, политолог

Губернаторы постепенно подхватывают ритм заботы о населении, заданный Президентом Владимиром Путиным в своем январском Послании. Инициативу Кондратьева не назвать неожиданной, конечно. Важно, чтобы глава региона достаточно ясно и открыто донес смысл и содержание этой меры социальной поддержки до населения. Он должен понимать, что ответственность за выполнение несет именно он, а не перекадывал ее на Президента.

**Зенов Илья**, Руководитель Центра коммуникативных стратегий

Классное руководство – одна из важных частей работы педагога, и прекрасно, что эта работа получает дополнительную поддержку в виде пусть небольшого, но вознаграждения. Это не только увеличение дохода педагогов, но и поддержка организации воспитательной работы в школе, работы с родителями.

## Доплата для одиноких пенсионеров, Московская область

**Глава региона:** Андрей Воробьев

**Направление:** решение проблем социально-экономической сферы

**Подкатегория:** финансовая и инфраструктурная поддержка; предпенсионеры и пенсионеры

**Описание.** Губернатор Московской области Андрей Воробьев анонсировал появление в регионе новой социальной выплаты для одиноко проживающих пенсионеров старше 65 лет. Размер материальной помощи – 1 тысяча рублей в месяц. Губернатор отметил, что таких граждан около 220 тысяч в Подмосковье. Они начнут получать социальную выплату с 1 мая.

**Результативность.** Практика позволяет финансово поддержать одиноких пенсионеров, улучшить качество жизни представителей данной социальной категории.

**Комментарии экспертов.**

Региональная доплата для одиноких пенсионеров в Московской области – востребованное решение со стороны власти. Пенсионеры – социальная группа, нуждающаяся в защите и помощи со стороны власти, прежде всего, в экономической сфере. Для пенсионеров Московской области всегда критерием оценки эффективности действий власти является сравнение с ситуацией в соседнем регионе – в Москве, где пенсионеры традиционно получают определённые дотации, связанные, прежде всего, с дороговизной жизни в мегаполисе. Когда власть предпринимает действия по выравниванию условий, но не за счет снижения, а за счет повышения качества помощи, она получает,

несомненно, поддержку не только со стороны пенсионеров, но и других жителей области и даже молодежи.

**Потуремский Виктор**, директор по политическому анализу  
Института социального маркетинга «ИНСОМАР»

Практика расширяет инструментарий поддержки людей старшего возраста. В данном случае можно говорить о шаге в сторону поддержки тех, кто остался один (умерли муж или супруга) или всегда был одним. Введение данной выплаты позволит в будущем наращивать объем помощи по данной статье расходов, что вызовет поддержку у неработающих людей старшего возраста. Инициатива легко тиражируема, однако требует дополнительных расходов в региональном бюджете.

**Кирьян Петр**, Руководитель лаборатории социальных исследований  
Института региональных проблем

У этой практики правильный замысел: государство обязательно должно помогать тем, кому больше не на кого рассчитывать. Речь не только про деньги, но и про социальную инфраструктуру для пенсионеров, организацию их досуга и проч. Московская область достаточно активна в этом направлении и стремится повышать качество жизни пенсионеров. Данные доплаты – логичная часть общей политики в этом направлении.

**Федорова Анна**, политолог

Одинокие пенсионеры – сложная группа населения, к которой необходим особый подход. Люди прожили жизнь и, к сожалению, остались одни в силу разных причин. Помощь государства в любом виде является не только мерой материальной поддержки, но и выполняет



социальную задачу. Важно показать, что пенсионеры не забыты, для них внимание очень важно и значимо.

**Зенов Илья**, Руководитель Центра коммуникативных стратегий

Кому-то может показаться, что тысяча – это мало, но для одинокого пенсионера и эти деньги не лишние. Со стороны региона подобные траты – прямое подтверждение заботы о старшем поколении и пример, как даже при небольших тратах показать необходимость заботиться о старших.

**Август Алена**, политконсультант

## Увеличение региональных социальных выплат, Магаданская область

**Глава региона:** Сергей Носов

**Направление:** решение проблем социально-экономической сферы

**Подкатегория:** финансовая и инфраструктурная поддержка; поддержка социально незащищенных слоев населения

**Описание.** С 1 января 2020 года в Магаданской области в два раза увеличилась социальная помощь семьям и одиноким колымчанам, находящимся за чертой бедности. Размер «социального контракта» вырос до 60 тыс. рублей, эту сумму можно будет получить один раз. Кроме того, раз в месяц из регионального бюджета будут выплачиваться по две тысячи рублей каждому члену семьи заявителя, чей доход ниже прожиточного минимума.

**Результативность.** Практика нацелена на решение проблемы бедности в регионе, способствует улучшению финансового состояния нуждающихся семей.

**Комментарии экспертов.**

В Магаданской области напрямую выполняют решение Президента, озвученное в Послании Федеральному Собранию по расширению практики использования социальных контрактов. При этом вдвое до 60 000 рублей увеличивается региональная разовая выплата, при ежемесячных выплатах на каждого члена семьи при доходе ниже прожиточного уровня. Власть региона действует в параметрах Послания – решение принято и будет реализовываться для всех с 1 января 2020 г. быстро и эффективно.

**Потуремский Виктор**, директор по политическому анализу  
Института социального маркетинга «ИНСОМАР»

Предложенная мера поддержки малообеспеченных граждан и семей призвана сделать адресную помощь эффективной и ощутимой. Инициатива встретит поддержку всех граждан, оказавшихся в трудной жизненной ситуации. Ее распространение в других регионах требует не только формирования четкой системы учета нуждающихся и объемов финансовой поддержки, но введение сопровождающих помощь мер по помощи в поиске работы и источника заработка, чтобы получатели помощи могли сами поднять свой уровень жизни.

**Кирьян Петр**, Руководитель лаборатории социальных исследований  
Института региональных проблем

Практика находится в русле реализации Послания Президента и направлена на наиболее социально незащищенных граждан. Даже такая небольшая помощь позволит несколько облегчить их жизненную ситуацию.

**Федорова Анна**, политолог

Борьба с бедностью является государственной задачей, без решения которой невозможно представить достижение как амбициозных планов, так и выполнение рядовых мероприятий власти. Даже нацпроекты, в конечном счете, могут споткнуться об эту проблему. Сергей Носов следует курсу, заданном Президентом в своем Послании, но проявляет инициативу и «заряжает» аппарат магаданского правительства идти с опережением. В этом смысле, он уловил внутреннюю логику главы государства об усилении работы губернаторов на местах.

**Зенов Илья**, Руководитель Центра коммуникативных стратегий

Решение проблемы бедности – задача не быстрая, но постоянно требующая внимания. Что важно с этой точки зрения – это помощь даже в малом. Важно людям дать понять, что они не одни в сложной ситуации, привить им привычку уважать себя, лишиться их психологических привычек бедности. И здесь важны любые меры поддержки, так что практику вполне можно тиражировать.

**Август Алена**, политконсультант

## Конкурс «Доктор месяца», Сахалинская область

**Глава региона:** Валерий Лимаренко

**Направление:** решение проблем социально-экономической сферы

**Подкатегория:** медицина и здравоохранение

**Описание.** «Серебряные волонтеры» Сахалинской области предложили губернатору Валерию Лимаренко организовать конкурс «Доктор месяца». Глава региона поддержал идею общественников. Пилотной участницей нового проекта стала вторая поликлиника Южно-Сахалинска. В медицинском учреждении активные представители

старшего поколения проводят опрос, который поможет определить лучших специалистов. Анкетирование будет проходить ежемесячно. В планах также организация конкурса «Доктор года». Кроме того, такие опросы в ближайшее время стартуют и в других медицинских учреждениях области.

**Результативность.** Практика поможет составлять ежемесячные рейтинги врачей в учреждениях здравоохранения области, что скажется на уровне оказываемой медицинской помощи, отношении врачей к пациентам.

#### **Комментарии экспертов.**

Медицина – доступность и качество помощи – является одним из приоритетов работы губернатора Сахалина Валерия Лимаренко. С момента назначения в области им было реализовано много блестящих проектов (по доступной диспансеризации, повышению качества услуг в педиатрии и пр.). Сейчас, кроме этого, запускается проект по поддержке врачей, повышению качества услуг «Доктор месяца».

**Потуремский Виктор**, директор по политическому анализу  
Института социального маркетинга «ИНСОМАР»

Инициатива – один из способов оценки качества приема врачей (опросы не могут выявить реальное качество лечения) и организации работы с пациентами. Для пациентов – это один из эффективных способов обратной связи, для руководства медучреждений и чиновников – механизм дополнительной оценки работы врачей. Инициатива тиражируема и незатратна (при условии реализации силами волонтеров), однако следует учитывать, что качество организации медицинской помощи и работы специалистов нельзя измерять только методами опросов и оценок. Для системы медицинского обеспечения

важнее профессиональные компетенции врачей в штате и наличие оборудования и лекарственных препаратов.

**Кирьян Петр**, Руководитель лаборатории социальных исследований Института региональных проблем

Поддерживать и акцентировать внимание на значимости профессии доктора и значимости их труда – очень верная инициатива. Важно верно формулировать смысл этого предложения. Рейтинги формируются не для того, чтобы выявить худших, а дать мотивацию тем, кто может стать лучше. В конечном счете, это должны понять и сами пациенты, не только врачи.

**Зенов Илья**, Руководитель Центра коммуникативных стратегий

«Серебряные волонтеры» Сахалинской области предложили губернатору Валерию Лимаренко организовать конкурс «Доктор месяца». Подобные конкурсы помогают различным социальным группам понять друг друга и оптимизировать взаимодействие. Народные рейтинги врачей – такая же важная составляющая репутации специалистов и учреждений, как профессиональная оценка. Практика полезна и проста в применении.

**Август Алена**, политконсультант

## Рейтинг медицинских работников, Республика Северная Осетия-Алания

**Глава региона:** Вячеслав Битаров

**Направление:** решение проблем социально-экономической сферы

**Подкатегория:** медицина и здравоохранение

**Описание.** В Северной Осетии по поручению главы республики Вячеслава Битарова подготовлена информационно-рейтинговая

система оценки деятельности врачей. Новый сервис предполагает учет как профессионального уровня подготовки медицинского работника, так и мнения компетентного сообщества и пациентов. По результатам рейтинга лучшие кадры в системе здравоохранения получают материальное стимулирование и социальную поддержку. Система предлагает пройти профессиональное онлайн-тестирование, а также узнать мнение реальных пациентов о медицинском работнике. Врач будет видеть положение в рейтинге, количество своих баллов по каждому критерию, что послужит стимулом для дальнейшего профессионального совершенствования.

**Результативность.** Практика позволяет определить лучших врачей в системе здравоохранения республики, в том числе среди работающих в негосударственных медицинских организациях.

## Бесплатный проезд на электротранспорте для студентов, Ульяновская область

**Глава региона:** Сергей Морозов

**Направление:** решение проблем социально-экономической сферы

**Подкатегория:** финансовая и инфраструктурная поддержка

**Описание.** Губернатор Сергей Морозов в аккаунте Instagram объявил о своем решении предоставить с 1 февраля до 1 июня 2020 года право бесплатного проезда на троллейбусах и трамваях студентам очной формы обучения профессиональных училищ, техникумов, лицеев и колледжей города Ульяновска. Для льготного проезда потребуются только студенческий билет. Такое решение было принято после введения аналогичного бесплатного проезда для школьников.

**Результативность.** Практика направлена на сокращение транспортных расходов для учащихся средних специальных учебных заведений.

## Перечисление части зарплаты главы региона на поддержку спорта, Республика Ингушетия

Глава региона: Махмуд-Али Калиматов

Направление: решение проблем социально-экономической сферы

Подкатегория: финансовая и инфраструктурная поддержка

**Описание.** Глава республики Махмуд-Али Калиматов принял решение об участии в добровольном сборе средств на поддержку спортсменов. Для этого в ближайшее время по его инициативе будет создан фонд, куда ежемесячно он будет перечислять десять процентов своей зарплаты.

**Результативность.** Практика направлена на стремление главы региона оказать финансовую помощь одному из важных направлений, требующему дополнительной материальной поддержки. Такой поступок показывает желание личного участия в обеспечении сбалансированного развития республики.

## Стандарт по обеспечению условий для повышения качества жизни семей, Ульяновская область

Глава региона: Сергей Морозов

Направление: региональное развитие и повышение качества жизни

Подкатегория: развитие демографии; финансовая и инфраструктурная поддержка

**Описание.** Губернатор Сергей Морозов инициировал введение стандарта по обеспечению условий для повышения качества жизни семей в Ульяновской области. Главным инструментом в реализации данного решения станет служба семейных консультантов и организация

семейного консилиума на территории каждого муниципального образования. Также в стандарте прописаны и задачи для данной службы. Это выявление случаев семейного кризиса, составление вместе с семьей плана по сопровождению, а также работа с семьей по индивидуальной программе и координация деятельности общественности на определенном территориальном участке. Функции семейных консультантов будут возложены на действующих социальных работников.

**Результативность.** Реализация данного акта позволит выполнить как цели Послания Президента, так и достичь тех показателей, которые обозначены в национальном проекте «Демография». Консультанты будут составлять и вести социальные паспорта семей, за ними будет закреплено информирование людей о мерах социальной поддержки.

## Интерактивная карта медицинских вакансий, Амурская область

**Глава региона:** Василий Орлов

**Направление:** решение проблем социально-экономической сферы

**Подкатегория:** медицина и здравоохранение

**Описание.** Минздрав Амурской области приступил к формированию геоинформационной карты, которая будет отражать все вакансии в медицинских организациях региона. На карте будут показаны не только имеющиеся вакансии, но и те, где должность может освободиться очень скоро.

**Результативность.** Создание интерактивной карты позволяет точно определить потребность медицинских учреждений региона в кадрах, корректно составить заявку для целевого набора в Амурскую государственную медакадемию.



## Развитие семейного образования, Белгородская область

**Глава региона:** Евгений Савченко

**Направление:** развитие человеческого капитала

**Подкатегория:** финансовая и инфраструктурная поддержка

**Описание.** На совещании с членами белгородского правительства губернатор Белгородской области Евгений Савченко попросил вице-губернатора Наталию Зубареву и департамент образования создать отдельный проект по развитию и сопровождению семейного обучения в регионе. Глава региона отметил, что с течением времени семейное образование пользуется все большей популярностью, а власти, в свою очередь, должны оформить данную практику в отдельный проект, чтобы гарантировать, что все дети, находящиеся на семейном обучении, были социализированы и адаптированы.

**Результативность.** Практика демонстрирует внимательное отношение властей региона к современным тенденциям в сфере образования, позволяет создать необходимую нормативно-правовую базу и условия для закрепления практики семейного образования.

## Выявление рака желудка на этапе диспансеризации, Сахалинская область

**Глава региона:** Валерий Лимаренко

**Направление:** решение проблем социально-экономической сферы

**Подкатегория:** медицина и здравоохранение

**Описание.** Жители Сахалинской области, входящие в группу риска по раку желудка, с этого года будут бесплатно проходить новый вид обследования – гастропанель. С его помощью можно будет обнаружить

заболевание в ходе исследования крови, взятой из вены. Кроме онкологии обследование позволяет выявить и другие патологии органа. Окончательное решение по использованию гастропанели для пациента принимает терапевт. Направление на анализ врач дает на основе проведенного медосмотра по итогам первого этапа диспансеризации. В Сахалинской области в 2020 году планируют провести 75 тысяч подобных исследований.

**Результативность.** Внедрение данной практики поможет выявлять онкозаболевания на ранних стадиях при помощи безболезненной и привычной для пациентов процедуры по забору крови, что скажется на снижении смертности населения от рака желудка.

## Детский сад с безбарьерной средой, Курская область

**Глава региона:** Роман Старовойт

**Направление:** региональное развитие и повышение качества жизни

**Подкатегория:** финансовая и инфраструктурная поддержка

**Описание.** В Курске открылся первый в области детский сад с доступной средой для детей с ограниченными возможностями. Дошкольное учреждение построено с учетом самых современных требований. В здании – просторные коридоры, оборудованный спортивный и музыкальный залы, медицинский блок и пищеблок, кабинеты учителя-логопеда, психолога, методический кабинет. Особенность безбарьерной среды данного детского сада: в нем есть лифт, тактильные таблички по Брайлю, направляющие контрастные ленты и коридор безопасности на 2 этаже.

**Результативность.** Создание подобного детского сада, в котором есть ресурсы для развития детей, который оснащен необходимыми

средствами безопасности, дает возможность для ребят находиться в среде таких же особенных малышей.

## Увеличение периода предоставления пособия на ребенка, Ростовская область

Глава региона: Василий Голубев

Направление: решение проблем социально-экономической сферы

Подкатегория: поддержка социально незащищенных слоев населения

**Описание.** В Ростовской области с 1 января 2020 года увеличен период предоставления мер социальной поддержки для детей из многодетных семей и период предоставления пособия на ребенка с 16 до 18 лет в случае обучения ребенка по очной форме в образовательной организации (за исключением организации дополнительного образования) до окончания такого обучения, но не дольше, чем до достижения им возраста 23 лет.

**Результативность.** Практика позволит увеличить сроки получения выплаты пособий на ребенка и мер социальной поддержки, что скажется на уровне и качестве жизни данных семей.

## Льготные кредиты в сельских территориях, Республика Саха (Якутия)

Глава региона: Айсен Николаев

Направление: региональное развитие и повышение качества жизни

Подкатегория: финансовая и инфраструктурная поддержка

**Описание.** В Якутии стартовал прием заявок на получение льготного ипотечного кредита в рамках новой государственной программы «Комплексное развитие сельских территорий». Ипотечный кредит по льготной ставке будет софинансирован правительством

Якутии из республиканского бюджета. Таким образом, в Якутии сельским жителям начнут выдавать ипотеку под 1,7% годовых и 2% — при отсутствии личного страхования. Без софинансирования ставки регионом она бы составляла 2,7% и 3% соответственно. Деньги можно будет использовать на строительство частного дома в сельской местности, покупку дома с землей, строительство или завершение строительства жилого дома на земельном участке, находящемся в собственности, покупку квартиры в готовом или строящемся доме по договору купли-продажи или договору долевого участия.

**Результативность.** Практика по софинансированию ставки кредита из республиканского бюджета привлечет еще больше людей к тому, чтобы улучшить свои жилищные условия в сельских территориях.

## Вовлеченность

### Новый формат проведения заседаний правительства, Мурманская область

**Глава региона:** Андрей Чибис

**Направление:** повышение открытости власти, организации обратной связи и эффективного взаимодействия с гражданами

**Подкатегория:** общественный контроль

**Описание.** Андрей Чибис провел первое выездное заседание регионального правительства в новом формате: обсуждение вопросов повестки предварила работа стратегической сессии. Участниками сессии стали представители власти, бизнеса, педагоги, врачи, волонтеры и общественники. Разбившись на рабочие группы, в течение дня они выработывали решения и инициативы, которые затем представили на заседании правительства. На обсуждение были

вынесены два вопроса: план реализации в регионе Послания Президента Федеральному Собранию и точки развития одного из районов области.

**Результативность.** Новый формат проведения заседаний регионального правительства позволяет работать в формате живой дискуссии, услышать мнение различных социальных групп, увидеть самые важные проблемы на местах. Лучшие предложения, выработанные на стратегической сессии, будут включены в план реализации в регионе Послания Президента Федеральному Собранию.

#### **Комментарии экспертов.**

В публичных выступлениях Президента последовательно прослеживается тема повышения качества работы органов власти на всех уровнях. Учет мнения людей, принятие более сложных комплексных решений, в большей степени учитывающих интересы жителей – это должно стать приоритетом в работе власти. По мнению Президента, это обеспечивает в том числе запрос и на уважение, и на повышение качества жизни людей. Поэтому в работу власти в последнее время приходит все больше новых активных форм работы и принятия решений, которые как раз должны обеспечить новые критерии эффективности работы органов власти. Это происходит и на федеральном уровне, например, в Госсовете, в работе которого участвует сам Президент. Подобная практика, как показывает опыт Мурманской области, происходит и на региональном уровне.

**Потуремский Виктор**, директор по политическому анализу  
Института социального маркетинга «ИНСОМАР»

Механизм стратегических сессий позволяет искать новые подходы и решения для актуальных проблем (и выявлять проблемы) за счет широкого круга участников: не только члены правительства региона, но и исполнители решений, и профессиональное сообщество, и активисты.

Такой механизм работы подходит для решения комплексных вопросов, когда нужно принять решение обязательное к внедрению или найти оптимальной способ решения сложного вопроса (план развития территории, исполнение федеральных норм и правил на территории и т.д.). Механизм тиражируем, тем более, что с ним хорошо знакомы выпускники “школы губернаторов” и незатратен для бюджета. Его заметный плюс в том, что он позволяет выйти за пределы логики администратора и искать действенные решения.

**Кириян Петр**, Руководитель лаборатории социальных исследований Института региональных проблем

Важная практика, направленная на то, чтобы власть не отрывалась от общества. Нельзя разрабатывать все управленческие решения в кабинетах, очень важно слушать и слышать активных людей. Уверена, что такие выездные расширенные заседания станут частью повседневной работы правительства во многих регионах. Также это важно, чтобы у людей формировалось правильное понимание, как работает правительство, чтобы региональная власть не воспринималась как “черный ящик”, в котором происходят непонятные процессы.

**Федорова Анна**, политолог

Открытость власти, умение разговаривать не с позиции хамства и самодовольства, отказ от попыток повысить свою собственную значимость за счет других людей – этот запрос уже давно сформирован и сформулирован обществом. Андрей Чибис еще на выборах показал себя, как человека свободного от комплексов морально устаревшего чиновника. Эта форма взаимодействия – грамотное развитие позиционирования губернатора и пойдет на пользу всей области.

Качественная обратная связь от населения поможет избежать очень многих огрехов в работе.

**Зенов Илья**, Руководитель Центра коммуникативных стратегий

Стратегические сессии становятся общеупотребительной практикой работы региональных правительств. Это понятно – вместо заседаний с засыпающими чиновниками мы видим работающие проектные группы, а именно это и нужно в современной ситуации. Живые дискуссии и конкретные программы развития могут дать хорошие результаты на практике.

**Август Алена**, политконсультант

## Оценка качества питания школьников родителями, Московская область

**Глава региона:** Андрей Воробьев

**Направление:** повышение открытости власти, организация обратной связи и эффективного взаимодействия с гражданами

**Подкатегория:** общественный контроль

**Описание.** Родители учеников смогут самостоятельно оценивать качество питания в школах Московской области. Для этого во всех школах региона развешены объявления с изображением QR-кода для простого и быстрого направления жалоб на сайт «Добродел». Ежедневно каждый родитель сможет прийти в школу, где учится его ребенок, и оценить качество питания, высказать замечания. Также на школьном портале регулярно будут проходить опросы среди учеников, где они смогут дать свою оценку питанию в школах. На основе полученных данных будет формироваться рейтинг комбинатов питания.

**Результативность.** Практика направлена на повышение качества питания школьников, позволяет наладить работу обеспечения

школьников горячим питанием в регионе с учетом мнения непосредственных потребителей.

## Площадка для обсуждения проблем села с участием жителей, Республика Башкортостан

**Глава региона:** Радий Хабиров

**Направление:** повышение открытости власти, организация обратной связи и эффективного взаимодействия с гражданами

**Подкатегория:** общественный контроль

**Описание.** Глава Республики Башкортостан Радий Хабиров во время рабочей поездки в Миякинский район пообщался с руководителями хозяйств района и отметил, что необходимо продумать отдельную площадку, где можно было бы обсуждать проблемы агропромышленного комплекса, чтобы у сельчан была возможность рассказать о своих проблемах и высказать свои предложения.

**Результативность.** Практика стимулирует развитие сельского хозяйства региона, вовлекает жителей сельской местности в процесс принятия управленческих решений в данной отрасли.

## Формирование программы развития сельских территорий с учетом мнения граждан, Ставропольский край

**Глава региона:** Владимир Владимиров

**Направление:** повышение открытости власти, организации обратной связи и эффективного взаимодействия с гражданами

**Подкатегория:** общественный контроль

**Описание.** Губернатор Владимир Владимиров заявил руководителям территорий, что при формировании заявок на ремонт и



строительство объектов по программе развития сельских территорий нужно опираться на проблемы, которые сами люди поднимают в обращениях к власти. Глава региона передал каждому из муниципальных руководителей свод таких вопросов – они поступили в прошедшие месяцы от жителей соответствующих районов или городских округов. Если по каким-то причинам проблему нельзя будет включить в федеральную госпрограмму, она обязательно должна будет включена в краевую или в муниципальную. Причем рассмотрение проблем не будет зависеть от размера поселения, от которого оно поступило.

**Результативность.** Практика ориентирована на то, чтобы именно обращения жителей стали основой для формирования программ развития территорий на различных уровнях.

## Родительское собрание в режиме онлайн, Самарская область

**Глава региона:** Дмитрий Азаров

**Направление:** развитие человеческого капитала

**Подкатегория:** развитие человеческого капитала

**Описание.** Министр образования и науки Самарской области Виктор Акопьян провел родительское собрание в режиме онлайн. Родители школьников со всех муниципальных районов и городских округов Самарской области смогли задать вопросы, связанные как с проведением итоговой аттестации, так и с поступлением в высшие учебные заведения губернии.

**Результативность.** Практика позволила родителям школьников задать все интересующие их вопросы министру образования, не выезжая при этом за пределы своих городов.

# Право жителей на распределение бюджета, Нижегородская область

Глава региона: Глеб Никитин

Направление: повышение открытости власти, организации обратной связи и эффективного взаимодействия с гражданами

Подкатегория: общественный контроль

**Описание.** Губернатор Нижегородской области Глеб Никитин предложил законодательно закрепить право нижегородцев на распределение бюджета и гарантии по обеспечению финансирования проектов инициативного бюджетирования. Благодаря нововведению, голосуя за тот или иной проект, жители будут уверены, что их голос учли. Соответствующие поправки по инициативе губернатора предполагается внести в Устав Нижегородской области.

**Результативность.** Практика проектов „Вам решать“ и „GolozA“ 2019 года в Нижегородской области показала готовность людей брать на себя ответственность за распределение бюджетных средств. В связи с этим сейчас очень важно продолжать работу в этом направлении, чтобы жители области чувствовали себя причастными к дальнейшему развитию региона.

## Поддержка малого и среднего предпринимательства

### Проект о местных фермерах, Краснодарский край

Глава региона: Вениамин Кондратьев

Направление: региональное развитие и повышение качества жизни

**Описание.** В супермаркетах Краснодарского края был запущен проект о локальных фермерах в рамках поручения губернатора о продвижении местной продукции. В супермаркетах сети для покупателей установлены плакаты с интересными фактами о технологии производства кубанских товаров и фотографиями производителей. В проекте участвуют 10 фермеров, которые выпускают уникальную продукцию.

**Результативность.** Практика ориентирует жителей региона в выборе экологически чистой, качественной продукции. Способствует поддержке местных производителей.

## Конкурс бизнес-идей молодежи, Ленинградская область

**Глава региона:** Александр Дрозденко

**Направление:** повышение открытости власти, организация обратной связи и эффективного взаимодействия с гражданами

**Описание.** Фонд поддержки предпринимательства Ленинградской области объявил конкурс для школьников и студентов в возрасте от 14 до 17 лет. Молодежь может представить свои бизнес-проекты и получить не только призы, но и реальную поддержку для реализации своей идеи. Конкурс будет проходить в три этапа. На этапе приема заявок пройдет отбор бизнес-идей и проектов по трем номинациям: «Бизнес-идея в сфере IT-технологий», «Бизнес-идея в сфере социального предпринимательства», «Бизнес-идея в сфере производства (народно-художественное творчество, производство товаров и т.д.)».

**Результативность.** Практика нацелена на активизацию предпринимательской активности молодежи по ключевым для региона

направлениям, позволяет вовлечь и поддержать молодых людей в бизнес-среде.

## Креативные технопарки, Москва

Глава региона: Сергей Собянин

Направление: решение проблем социально-экономической сферы

**Описание.** Руководитель департамента предпринимательства и инновационного развития города Москвы Алексей Фурсин сообщил, что до конца 2020 года в столице появятся первые технопарки для креативных индустрий. Они обеспечат необходимой инфраструктурой компании, занятые в издательской деятельности, производстве кинофильмов, архитектурном проектировании и других творческих сферах.

**Результативность.** Создание технопарков данной направленности поможет поддержать творческие проекты столицы, что не только скажется на успехах уже существующих компаний, но и привлечет людей, которые хотят и готовы выводить на рынок собственную продукцию и услуги, такие как архитектурное бюро, дизайн-студия, ювелирная мастерская и так далее.

## Региональная специфика

### Льготная ипотека для пострадавших от наводнения, Иркутская область

Глава региона: Игорь Кобзев

Направление: решение проблем социально-экономической сферы

**Описание.** Врио губернатора Иркутской области Игорь Кобзев с руководством Сбербанка договорились о новых мерах поддержки пострадавших от наводнения в регионе. Так, пострадавшие смогут

воспользоваться льготной ипотекой, сниженной с 8,7% до 8%, оформленной в Сбербанке. Кроме того, жители получают возможность отсрочки оплаты на год по имеющимся кредитам.

**Результативность.** Практика позволит смягчить трудности финансового положения семей, пострадавших от наводнения. Даст возможность оперативно и с меньшими издержками улучшить жилищные условия.

## Компенсация за потерю урожая, Иркутская область

**Глава региона:** Игорь Кобзев

**Направление:** решение проблем социально-экономической сферы

**Описание.** Жители Иркутской области, которые из-за подъема грунтовых вод потеряли урожай, получают компенсацию в 10 тысяч рублей из регионального бюджета. Соответствующий указ подписал врио губернатора Приангарья Игорь Кобзев. Компенсация положена гражданам, которые ранее не получали иных выплат в связи с чрезвычайной ситуацией, сложившейся летом 2019 года. При совместном осуществлении несколькими гражданами сельскохозяйственной деятельности на одном участке единовременная материальная помощь предоставляется одному из них по согласованию между ними. Один собственник может получить компенсацию только за один участок.

**Результативность.** Практика нацелена на оказание поддержки пострадавшим в результате подъема грунтовых вод домохозяйствам, позволяет обеспечить нуждающихся жителей региона продуктами в зимнее время.

## Развитие внутрирегионального сообщения, Магаданская область

**Глава региона:** Сергей Носов

**Направление:** решение проблем социально-экономической сферы

**Описание.** В Магаданскую область прибыл первый вертолет Ми-8АМТ, который будет находиться в собственности области. Вертолет предназначен для решения широкого круга задач: от перевозки пассажиров и грузов до проведения поисково-спасательных операций, эвакуации пострадавших и оказания экстренной медицинской помощи в труднодоступных районах Колымы. Машина приобретена в лизинг на семь лет по программе обновления воздушного транспорта и в целях повышения транспортной доступности региона. Для решения проблем в этой сфере и увеличения частоты рейсов уже приобретены два самолета отечественного производства ТВС-2МС.

**Результативность.** Практика демонстрирует системный подход региональной власти к решению проблемы региональной связности, повышает доступность авиаперевозок для жителей региона, оперативность доставки товаров в отдаленные районы региона.

## Квота направления пилотов в регион, Ненецкий автономный округ

**Глава региона:** Александр Цыбульский

**Направление:** решение проблем социально-экономической сферы

**Описание.** Власти Ненецкого автономного округа предложили ежегодно направлять в округ по пять молодых пилотов. Предложение поддержано Советом Федерации в ходе дней НАО в верхней палате парламента. Губернатор региона Александр Цыбульский отметил, что в Нарьян-Марском авиаотряде отмечается нехватка пилотов.

**Результативность.** Практика поможет решить проблему существенного сокращения летного состава Нарьян-Марского авиапредприятия в связи со списанием летчиков как по возрасту, так и по состоянию здоровья, обеспечить необходимый уровень транспортной доступности для жителей отдаленных северных территорий.

## Тиражируемые практики

### Денежная выплата «детям войны», Ульяновская область

**Глава региона:** Сергей Морозов

**Направление:** решение проблем социально-экономической сферы

**Подкатегория:** финансовая и инфраструктурная поддержка

**Описание.** В соответствии с областным законом и поручениями губернатора Сергея Морозова «детям войны» (жителям, которые родились с 1927 по 1945 год) предоставлены дополнительные льготы. Такие граждане получают соответствующие удостоверения, ежегодную денежную выплату ко Дню Победы в размере 1000 рублей (сумма будет ежегодно индексироваться с учетом инфляции) и возможность пользоваться другими нематериальными льготами. Это право на внеочередной прием у врача, ежегодное бесплатное диспансерное обследование, первоочередной прием в учреждениях социального обслуживания для престарелых и инвалидов, внеочередная запись на домашнее обслуживание.

**Реализуемые решения.** Новая категория получателей льгот — «дети войны» — появилась в Москве, соответствующее постановление подписал мэр Москвы Сергей Собянин. Новая ежемесячная выплата, которая устанавливается с 1 января, касается москвичей, родившихся в период с 1 января 1928 года по 3 сентября 1945 года. Ранее они не имели

права на меры социальной поддержки, установленные федеральным или городским законодательством. Размер выплаты составит 1584 рубля, что соответствует размеру ежемесячной выплаты труженикам тыла.

**Результативность.** Практика направлена на расширение мер поддержки граждан пожилого возраста, переживших Великую Отечественную войну. Численность «детей войны» в регионе составляет примерно 85.000 человек.

## ФАПы с квартирами для медиков, Амурская область

**Глава региона:** Василий Орлов

**Направление:** решение проблем социально-экономической сферы

**Подкатегория:** медицина и здравоохранение

**Описание.** В Амурской области было принято решение строить все 26 ФАПов, которые запланированы на 2020 год в 13 районах области, сразу же с квартирами для фельдшеров. Губернатор региона Василий Орлов отметил, что это будет арендное жилье, находящееся в собственности больницы.

**Реализуемые решения.** Строительство модульных ФАПов с квартирами для медиков распространено в труднодоступных районах ряда регионов страны: Забайкальском крае, Новосибирской области, Мурманской области и др.

**Результативность.** Практика позволяет решить задачу размещения медицинских работников в сельской местности, создать необходимые условия для бесперебойной работы медицинских учреждений.



## Помощь медицинским работникам при переезде в отдаленные места региона, Ленинградская область

**Глава региона:** Александр Дрозденко

**Направление:** решение проблем социально-экономической сферы

**Подкатегория:** медицина и здравоохранение

**Описание.** Губернатор Ленинградской области Александр Дрозденко подписал постановление об увеличении вознаграждения работникам здравоохранения, которые изъявляют желание работать в отдаленных местах области. Врачи по прибытии на новое место работы получают разовую финансовую помощь в размере полутора миллионов рублей. Размер помощи фельдшерскому составу определен в сумме 750 тысяч рублей. Ранее поддержка составляла 1 млн и 500 тысяч рублей соответственно. При этом все ныне действующие льготы для этих категорий медработников остаются в силе. В перечень населенных пунктов вошло более 100 поселков и деревень.

**Реализуемые решения.** Регионы активно внедряют меры, направленные на сокращение дефицита медицинских кадров в сельской местности. Так, например, медицинским работникам первичного звена, работающим в медучреждениях Севастополя, компенсируют по 20 тысяч рублей в месяц на наем жилья.

**Результативность.** Практика позволяет повысить доступность квалифицированной медицинской помощи в сельской местности, помогает привлечь медицинский персонал в отдаленные районы региона.

## Льготная ставка по ипотеке для семей с детьми, Московская область

**Глава региона:** Андрей Воробьев

**Направление:** решение проблем социально-экономической сферы

**Подкатегория:** развитие демографии

**Описание.** Власти Московской области запускают региональную программу семейной ипотеки. Теперь родители, которые с 1 января 2020 года обзавелись первенцем, могут получить субсидию на покупку квартиры в новостройке. Для таких заемщиков ставка по ипотеке будет на 3% ниже стандартной банковской. Разницу между обычной и льготной ставкой банку компенсирует регион.

**Реализуемые решения.** В России действует похожая федеральная программа для семей. Однако, чтобы претендовать на участие в ней, родители должны иметь не менее двух детей, где второй или последующие родились с 1 января 2018 года по 31 декабря 2022 года. В 2019 году в Вологодской области была реализована программа льготной ипотеки при рождении первого ребенка. За счет бюджета региона семьям компенсируется 3 процента от действующей ставки по ипотеке.

**Результативность.** Практика позволяет большему количеству молодых семей улучшить свои жилищные условия уже при рождении первенца.