

ОТРАСЛИ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ



ХИМИЧЕСКАЯ ОТРАСЛЬ

ХИМИЧЕСКАЯ ОТРАСЛЬ



Отразятся ли санкции на доступности продукции химической отрасли (бытовой химии, полимерных труб и упаковки и т.д.)? Нужна ли отрасли дополнительная государственная помощь? Какие решения нужно принимать в ближайшее время, чтобы устранить накапливающиеся риски? Какую стратегию развития видит отрасль?

ЭИСИ поговорил с руководителями отраслевых союзов и экспертами в химической отрасли и получил развернутые ответы о сложностях, трендах и перспективах этой сфере.

Тренды:

- реализация действующих национальных проектов и государственных программ оказывает существенную поддержку отрасли;
- предприятия отрасли ищут новых поставщиков критически важного сырья, катализаторов, комплектующих, а также потребителей готовой продукции из дружественных стран;
- отрасль выдвигает конкретные общественные инициативы по сокращению выросших расходов.

Риски и проблемы:

- остановка производств крупно- и среднетоннажной химии из-за отсутствия добавок, катализаторов, со-катализаторов. Решение: поиск альтернативных поставщиков на внешнем и внутреннем рынке России, поддержка отечественных проектов в мало- и мелкотоннажной химии;
- высокая неопределенность в перспективах развития отрасли. Решение: разработка актуальной стратегии (актуального плана действий) с участием государства и отрасли, повышение транспарентности рынков (развитие биржевых рынков, анонс и реализация проектов общеотраслевого значения, контроль за ценообразованием на первичные полимеры);

- транспортно-логистические коридоры на Восток и Юг не обеспечивают потребности отрасли в импорте и экспорте. Решение: модернизация транспортно-логистических коридоров на Восток и Юг;
- нетранспарентность процессов формирования государственной отраслевой политики. Решение: публичное обсуждение мер.

Возможности:

Развитие сотрудничества с государствами постсоветского пространства, а также Китаем, Ираном, Латинской Америкой, Венесуэлой и Мексикой.

Разработка и реализация совместной программы действий отрасли, государства и экспертов в рамках кристаллизовавшегося в отрасли понимания ориентиров собственного системного развития:

- настойчиво развивать внутренний рынок химической продукции на основе единой госпрограммы химизации народного хозяйства страны, при этом актуальная программа импортозамещения на первом этапе должна исходить из потребностей отрасли в базовых продуктах и химикатах.
- стимулировать увеличение глубины переработки углеводородного сырья, а также создание широкого ассортимента отечественной химической продукции с высокой добавленной стоимостью.
- нарастить промышленный потенциал химической отрасли с помощью инструментов кластерного развития и кооперации производств на отдельных территориях – в особых экономических зонах и промышленных технопарках нашей страны. В основе подобных кластеров формировать научные и инжиниринговые центры, способствующие созданию экономически эффективных наукоемких производств.
- стимулировать развитие мало- и мелкотоннажной химии, в том числе за счёт масштабирования практик использования гибких технологий и установок, на которых можно получать 10-15 продуктов химии;
- разработать дорожные карты работы с дружественными странами.

ЭКСПЕРТНОЕ МНЕНИЕ:

Вице-президент Российского союза предприятий и организаций химического комплекса М.С. Иванова: Один из блоков проблем состоит из влияния политики «культуры отмены», проводимой политическими кругами коллективного Запада, на работу российских предприятий. И тут я хотела бы отметить, что это стрессовая история для бизнеса вообще в глобальном разрезе. Десятилетиями развивалось крайне конструктивное партнерство, в основе которого были гармонизированные принципы устойчивого развития и диалога. Сейчас происходит мощный откат во всех областях знаний, технологий, производства, в результате которого проигрывают все.

Еще один блок связан с поставками оборудования и комплектующих к нему. Это, на мой взгляд, наиболее острая проблема. На недавнем Международном Форуме «Полимерный бизнес России» мы представили в треке «Оборудование» успешные практики отечественных машиностроителей: компаний «Алеко», «Гран Гаро», «Монро» и др. Так вот, они прекрасно справляются с задачами импортозамещения. Представляется необходимым масштабировать подобный опыт.

Российская химическая отрасль, столкнувшись с дефицитом импорта, по-новому осмысляет приоритеты развития. В текущих условиях крайне важно объективно определить востребованные в различных подотраслях промышленной химии базовые продукты, по которым пока не сформировано адекватное предложение на внутреннем рынке России. Именно эти продукты должны стать основой актуальной программы импортозамещения в нашей стране. Мы пришли к пониманию, что без достижения импортонезависимости по критическим направлениям невозможно обеспечить стабильность работы и роста. Стратегически важно уже сейчас изменить внешнеэкономическую политику: необходимо настойчиво развивать внутренний рынок химической продукции на основе единой госпрограммы химизации народного хозяйства страны.

Пришло время в полной мере реализовать потенциал сотрудничества с государствами постсоветского пространства, а также Китаем, Ираном, Латинской Америкой, Венесуэлой и Мексикой. Сформировать дорожные карты работы с дружественными странами помогут рабочие группы с участием государства, бизнеса, науки.

Генеральный директор Ассоциации производителей трубопроводных систем В.С. Ткаченко: Регуляторам необходимо выстроить контроль на рынке за производителями первичных полимеров. Антимонопольное ведомство должно жестко контролировать рынок там, где нет конкуренции. Внутри страны стоимость сырья не должна быть больше, чем экспортная цена.

Стратегически нужно ориентироваться на экспорт не продуктов первого и второго переделов, а на поставки за рубеж готовой продукции с высокой добавленной стоимостью (оставленной в своей стране в виде налогов), инновационной продукции, в нашем случае например: трех-, пятислойные трубы, с армированным каркасом и другими повышенными характеристиками – стойкость к истиранию, горению, коррозии. Для этого можно установить целевые показатели Минпромторгу, Российскому экспортному центру, торгпредствам, «прочертить красные линии» в национальных проектах и других документах планирования и контроля.

Надеемся, что крупные российские компании, имеющие много-миллиардные прибыли, будут направлять финансовые средства в поддержку образования и науки, выстроить связи с производством. Нужно создать условия, чтобы технологи-химики, разработчики в станкостроении оставались в стране и ощущали свою востребованность. Понятно, что нельзя будет показать визуальный эффект, как например со строительством моста или дороги, но движение в этом направлении необходимо начать.

ПОЛНЫЕ ТЕКСТЫ ИНТЕРВЬЮ

ИНТЕРВЬЮ С ПЕРВЫМ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТОМ РОССИЙСКОГО СОЮЗА ПРЕДПРИЯТИЙ И ОРГАНИЗАЦИЙ ХИМИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА М.С. ИВАНОВОЙ

Российский Союз предприятий и организаций химического комплекса (Российский Союз химиков, РСХ) — некоммерческая организация, объединяющая предприятия химического сектора, отраслевые научно-исследовательские, проектные и учебные институты, союзы и ассоциации химической направленности, вертикально-интегрированные структуры России. На данный момент около 600 предприятий, организаций и объединений являются членами РСХ. Задача Союза – способствовать повышению эффективности работы химического комплекса.

ЭИСИ: Уважаемая Мария Сергеевна! С какими трудностями столкнулись предприятия химической отрасли и как они сегодня с ними справляются?

М.С. Иванова: Всю область проблем, с которыми предприятия столкнулись с введением санкций, я разделила бы на несколько блоков.

Первый блок – это финансовые осложнения, вызванные отсутствием и недостаточностью оборотных средств на закупку компонентов, комплектующих, запчастей. Причинами кассовых разрывов стали изменения в условиях оплаты, резкие колебания валютного курса, отсутствие поставок ранее оплаченной продукции из Европы, ограничение экспорта российской продукции. Финансовый блок вопросов коснулся всех без исключения компаний и повлиял на их стратегическую линию развития и понимание текущих приоритетов.

Во второй блок входят проблемы, связанные с ограничением импорта химических веществ из Европы, которые используются в процессе производства, а также отказ «сходу» в странах ЕС от российской химии по традиционным экспортным направлениям. Зачастую более удобного поставщика, чем Россия, Западу трудно представить, но наши недавние коллеги действуют по принципу: назло кондуктору куплю билет и пойду пешком.

Третий блок состоит из влияния политики «культуры отмены», проводимой политическими кругами коллективного Запада, на работу российских предприятий. И тут я хотела бы отметить, что это стрессовая история для бизнеса вообще в глобальном разрезе. Десятилетиями развивалось крайне конструктивное партнерство, в основе которого были гармонизированные принципы устойчивого развития и диалога. Сейчас происходит мощный откат во всех областях знаний, технологий, производства, в результате которого проигрывают все.

Четвёртый блок связан с поставками оборудования и комплектующих к нему. Это, на мой взгляд, наиболее острая проблема. На недавнем Международном Форуме «Полимерный бизнес России» мы представили в треке «Оборудование» успешные практики отечественных машиностроителей: компаний «Алеко», «Гран Гаро», «Монро» и др. Так вот, они прекрасно справляются с задачами импортозамещения. Представляется необходимым масштабировать подобный опыт. Снять напряжение в сфере поставок импортного оборудования и комплектующих помогает в том числе и механизм параллельного импорта. Главный акцент всё-таки должен быть на ускоренном развитии отечественных производств необходимой химии. И здесь важно понимать, что в отношении малотоннажной и среднетоннажной химии требуется не только активная протекция государства, но и включённость бизнеса, который будет иметь нерентабельные активы или, возможно, столкнётся с проблемой «длинных денег». Мы, в Российском Союзе химиков, очень часто говорим о разработке гибких технологий и установок, на которых можно получать 10-15 продуктов химии, а также о кластерном развитии. Оба эти подхода гарантированно дадут хорошие результаты.

Пятый блок проблем формирует неопределённость и непоследовательность ряда крупнейших западных игроков в отдельных сегментах отечественной химии. Не говорят о своих планах Bridgestone, Nokian, Pirelli, Michelin. Для отечественного химического комплекса в случае их ухода возможны отягощения в виде серии самых острых социальных проблем, связанных с высвобождением десятка тысяч человек. Их нужно поддержать и трудоустроить, люди никак не должны пострадать.

Из ограничений по импортным поставкам каждое предприятие выходит по-разному. Самый простой и быстрый путь – найти альтернативных поставщиков на внутреннем или внешнем рынках.

Российские компании также практикуют кооперацию в России и на территориях дружественных государств. В этих условиях, конечно, бизнес интересуют варианты, при которых с минимальными вложениями и хорошей логистикой можно начать производство того или иного химического вещества. Кроме того, прорабатываются варианты создания необходимых мощностей с нуля на территориях ОЭЗ или внутри крупных заводов. Есть попытки усилить кластерное развитие нашей страны. На территории таких кластеров можно создавать инжиниринговые центры, а также поддерживать развитие науки в целом.

На текущий день многие научно-технические центры и институты за счет своего потенциала и технологических возможностей обладают всеми необходимыми ресурсами для кардинального снижения себестоимости химической продукции и развития отдельных перспективных направлений отрасли. Объединяясь между собой в особых экономических зонах и технопарках, предприятия могут внутри общей площадки договариваться, использовать одну инфраструктуру и тем самым наращивать экономический эффект производств. Выстраивание производственных цепочек требует также взаимодействия между регионами.

В Российском Союзе химиков для оперативного реагирования на экономические вызовы, связанные с текущей экономической обстановкой, создан Антикризисный штаб. Мы понимаем: поддержка нужна как крупным предприятиям, так и малым производственным компаниям. В числе вопросов, рассматриваемых Антикризисным штабом РСХ, – проблемы развития малотоннажной химии в нашей стране, помощь производителям в обеспечении необходимыми сырьевыми ингредиентами и вспомогательными материалами и химикатами, реализация возможностей по формированию новых логистических цепочек поставок компонентов, необходимых для производства, разработка комплекса мер по поддержке устойчивости полимерной отрасли и химпрома в целом, проблемы незавершенных инвестиционных проектов, по которым изменились кредитные ставки.

В большинстве случаев основные проблемы отечественного химпрома связаны с импортозамещением поставок мало- и мелкотоннажной химии (МТХ). Для понимания, выпуск бензина измеряется десятками миллионов тонн, полимеров – миллионами тонн, а потребность в МТХ может исчисляться несколькими тоннами, и, как следствие, малая прибыль, что в свою очередь не делает этот сегмент химии привлекательным для инвестиций. При этом на запуск нового производства, выпускающего 200 тонн продукции в месяц или 2500 тонн в год, требуется время от полугода. Из-за финансовой составляющей не каждая крупная компания возьмётся за это. Тем более, не потянуть такое производство малому или среднему предприятию.

ЭИСИ: Какая поддержка государства помогает предприятиям преодолевать трудности и какой от нее достигается эффект?

М.С. Иванова: Разобьем эти меры на три группы.

Первая – это поддержка в сфере кредитования, которые получают предприятия. В системе ГИСП все меры указаны.

Вторая – это помощь от профильных министерств, на базе которых развернули работы оперштабы. Антикризисный штаб РСХ, про который я уже упоминала, выстроил тесное взаимодействие со штабом при Минпромторге. Мы были участниками переговоров с представителями Индии, Ирана, Узбекистана, Турции, в ручном режиме сообща вызволяли фуры, застрявшие на границе. Работа с Минпромторгом на-

чалась с большого совещание с отраслевыми ассоциациями. От РСХ в нем участвовали Ассоциации «Русхлор» и Центрлак, Российский союз переработчиков пластмасс и др. По итогам переговоров в телеграмм-канале была создана горячая линия, по которой министерство доводит информацию до ассоциаций, а мы ее доступно транслируем компаниям отрасли. По аналогичной схеме выстроена работа по экспортной поддержке.

Третье. В Агентстве по технологическому развитию (АТР) работает несколько экспертных групп. В них входят специалисты РСХ. Они помогают адаптировать предложения по поддержке бизнеса с учетом возможностей и потребностей самых уязвимых сегментов промышленной химии. Расскажу об одной из самых интересных, на мой взгляд, инициатив АТР. С недавнего времени агентство на определенных условиях выделяет до 100 млн руб. под 2% годовых на запуск необходимых производств. Алгоритм работы достаточно прост. Экспертная группа дает заключение по потребности того или иного оборудования или химиката, агентство размещает на сайте заявку на тендер по производству. Победитель приступает к выпуску необходимой продукции. Так, недавно Российский Союз химиков поддержал инициативу создания в нашей стране производства гипохлорита и нитрата стронция. Соответственно скоро будет размещен тендер. Техническая документация на производство химических веществ будет принадлежать агентству.

Специальные меры не отменяют традиционные меры государственной поддержки СПИК 2.0, СПИК 2.1 и др. Для усиления общей государственной линии в РСХ создана, например, Рабочая группа по развитию применения отечественных композиционных материалов на предприятиях химической промышленности. В числе задач Рабочей группы – развитие применения отечественных композиционных материалов на предприятиях отечественного химпрома, включая проработку вопросов использования для этих целей цифровых платформенных решений, анализ существующего положения по состоянию основных и вспомогательных производств на химических предприятиях с последующей подготовкой предложений по восстановлению, расконсервации и ремонту с использованием отечественных композитных материалов.

Среди ожидаемых бизнесом мер поддержки мы можем говорить о снижении ключевой ставки по кредитам, отмене НДС на оборудование и изделия, снижение ставки НДС/ФЛ, установку беспроцентного займа до 5 лет и др.

ЭИСИ: Какие возможности появились у отрасли и как отрасль их использует?

М.С. Иванова: Российская химическая отрасль, столкнувшись с дефицитом импорта, по-новому осмысляет приоритеты развития. Мы пришли к пониманию, что без достижения импортонезависимости по критическим направлениям невозможно обеспечить стабильность работы

и роста. Отраслевые союзы готовы обеспечить качественную экспертизу мер по трансформации отрасли. Они обладают всеми отраслевыми компетенциями, вплотную взаимодействуют со своими участниками. Формирующиеся химические холдинги позволяют начать новые проекты. Перспективным является возобновление работ на месторождении хлорида натрия в Усолье после ликвидации имеющегося там экологического ущерба. Назрела необходимость создания новых производств в сфере мало- и мелкотоннажной химии. Развитие ВПК, продовольствия и фармацевтики – первоочередная прерогатива государства. Именно оно должно одновременно поддерживать бизнес и вырабатывать эффективные механизмы по сглаживанию резкого роста цен и поддержки социально незащищенных групп населения. В остальных направлениях производства промышленной химии обновлённая отрасль вполне может и должна работать на рыночной основе.

Тесная кооперация с химическими заводами Беларуси придаст синергический эффект экономикам союзных государств.

Конечно, развитие химической отрасли не может не увязываться с транспортным потенциалом. Так, Россия традиционно экспортировала метанол, но морской терминал, на котором возможна его отгрузка, находится в порту Хамина-Котка (Финляндия). Через него вывозилось более половины российского метанола. Без развития железнодорожных перевозок затруднительна тесная кооперация российских предприятий с химическими заводами Беларуси.

ЭИСИ: Каким Вы видите развитие отрасли в ближайшие годы?

М.С. Иванова: Пока мы можем прогнозировать развитие промышленного потенциала отрасли только до 2025 года. Сегодня важно обеспечить высокую деловую активность на имеющихся предприятиях и продолжить работы по введению в строй новых химических комбинатов на территории Дальнего Востока и Восточной Сибири.

ЭИСИ: В сегодняшних условиях с чем отрасль не может справиться без помощи государства? И в чем заключается ожидаемая помощь?

М.С. Иванова: В первую очередь важна поддержка отрасли в части доступа к кредитным средствам, установлении обоснованных таможенных пошлин на импортируемую и экспортируемую продукцию. Так, надо учитывать, что некоторые полимеры мы вывозим и ввозим изготовленную из них продукцию. При этом наши заводы выпускают такую же продукцию.

Важно ускорить проход импортируемой продукции через таможенные терминалы на Востоке. Направления совершенствования процедур должны разрабатываться совместными усилиями госорганов и бизнеса.

В связи с перестройкой бизнес-процессов сложности неизбежны. Нельзя замыкаться в своих проблемах. Все решаемо, если есть инициатива и отраслевая кооперация.

Развитие биржевой торговли базовой химической продукции также способно благоприятно повлиять на отечественный химкомплекс, но пока она идет крайне медленно. Например, сейчас решается вопрос о выводе бутилакрилата на биржу, чтобы наши лакокрасочники могли бы покупать химическое вещество по рыночной цене. Наш Союз активно участвует в работе Биржевого комитета ФАС России, чтобы быстрее запустить новые биржевые рынки. В текущих условиях биржевой механизм способен крайне оперативно обеспечить баланс интересов производителей и потребителей. И его нельзя игнорировать.

ИНТЕРВЬЮ С ГЕНЕРАЛЬНЫМ ДИРЕКТОРОМ АССОЦИАЦИИ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ ТРУБОПРОВОДНЫХ СИСТЕМ В.С. ТКАЧЕНКО

Ассоциация производителей трубопроводных систем создана в 2006 году для объединения предприятий трубопроводной отрасли с целью формирования единой и согласованной позиции в области производства, применения и эксплуатации трубопроводных систем в условиях саморегулирования рынка. В нее входит 66 компаний. Их продукция занимает 84% российского рынка полимерных наружных труб, 45% рынка полимерных внутридомовых труб, 90% рынка труб из высокопрочного чугуна.

ЭИСИ: Уважаемый Владислав Сергеевич! С какими трудностями столкнулись предприятия, производящие полимерные трубы, и как они сегодня с ними справляются?

В.С. Ткаченко: Сборник интервью посвящен химической отрасли, поэтому подробно останавлиюсь на ситуации с выпуском труб из полимеров.

Пока предприятия нашей отрасли справляются с трудностями, используя обходные пути. Серьезную обеспокоенность у нас вызывает доступность сырья: полиэтилена, полипропилена, поливинилхлорида. С введением санкций предприятия, производящие эти первичные марки полимеров, столкнулись с негативными последствиями импортозависимости. Зарубежными оказались всё оборудование, лицензионные технологии, лицензиары, катализаторы, добавки.

На сегодня, катализаторы – самое главное, то, без чего не запустится процесс «горшочек вари». Их пытаются заместить китайскими, поскольку в отечественной науке и промышленности вообще нет даже попыток разработать свои катализаторы и со-катализаторы. Прикладная и фундаментальная наука по этому направлению давно умерли.

Для их восстановления, во-первых, надо начать останавливать отток выпускников химических факультетов, в том числе из МГУ, в США, Китай и Европу: дать им здесь работу и желательно перетащить или вернуть специалистов, которые работают в зарубежных научно-образовательных, научно-исследовательских и научно-прикладных организациях. Во-вторых, организовать работу производств и химических лабораторий по разработке технологий катализаторов и со-катализаторов. Для этого нужны НИОКРы и сами НИИ. Тогда мы может быть через 5–7 лет будем иметь собственную прикладную или научную базу.

Теоретически сегодня существует риск, что мы можем остаться без полимеров, если и из дружественных стран эти поставки прекратятся. В России насчитывается почти 300 производителей полимерных труб. Всем им нужно это первичное сырье.

Пока вопрос дефицита оборудования и комплектующих не стоит на повестке дня, но уже думаем об ответе на него. Зарубежное оборудование, оно в основном наукоемкое, например, экструдера, приобретались в Европе и в США. Оборудование попроще (тянущее, охлаждающее) можно привезти из Китая или сделать в России на заказ, но пока нерентабельно (нужен большой рынок).

ЭИСИ: Какая поддержка государства помогает предприятиям преодолевать трудности и какой от нее достигается эффект?

В.С. Ткаченко: В первую очередь, нам помогает финансирование государством таких проектов, как строительство, льготная ипотека, газификация, проекты и программы «Чистая вода», «Оздоровление Волги», «Стимул», «60+» и многие другие. Значительную поддержку оказало постановление Правительства России об увеличении доли аванса некоторых проектов до 90%. Благодаря таким решениям поддерживается спрос на полимерные трубы. В первом квартале 2022 года наша отрасль произвела на 12% продукции больше, чем в аналогичном периоде 2021 г., в 2021 году на 15% больше 2020 г., и в 2020 году на также 15% больше, чем в 2019 году. Рост объясняется необходимостью расширения газораспределительных сетей, высоким износом коммунальных сетей. Износ водопроводных сетей, канализационных сетей, теплоснабжения и горячего водоснабжения в стране достиг 60%-70% (как публично высказываются высокопоставленные представители Правительства и мы подтверждаем эту цифру).

Мы не ощущаем существенную поддержку государства в развитии химической отрасли, в частности специального станкостроения, совершенствовании образования в сфере химических технологий. Отрасль с вниманием следит за инициативой Правительства по новому механизму обратного акциза для производителей полимерного сырья для сдерживания цен на конечную продукцию - полимерные изделия. Для нас также важно, чтобы не возникло побочное явление в виде дополнительной административной нагрузки на всех переработчиков последующих пределов, т.е. на десятки тысяч организаций по стране, производящих продукцию из сырья компаний «Сибур», «Роснефть», «Лукойл», «Газпром».

ЭИСИ: Каким Вы видите развитие отрасли в ближайшие годы?

В.С. Ткаченко: Мы прогнозируем, что отрасль будет расти на 15%-30% в год (а возможно и больше). Это связано с тем, что накоплены такие уровни износа, что не строить и не менять аварийные сети невозможно.

Надеемся, что крупные российские компании, имеющие многомиллиардные прибыли, будут направлять финансовые средства в поддержку образования и науки. Нужно создать условия, чтобы технологи-химики, разработчики в станкостроении оставались в стране и ощущали свою

востребованность. Понятно, что нельзя будет показать визуальный эффект, как например со строительством моста или дороги, но движение в этом направлении необходимо начать.

Регуляторам необходимо выстроить контроль на рынке за производителями первичных полимеров. Антимонопольное ведомство должно жестко контролировать рынок там, где нет конкуренции. Внутри страны стоимость сырья не должна быть больше, чем экспортная цена. Пока мы видим абсолютно другие результаты: внутренний рынок премиальный относительно азиатских стран. На нем зарабатывают маржу. У нас есть доказательства по таможенной статистике. Снижение маржинальности производителей нефти и сжиженных углеводородных газов (условно первый передел), производителей полимеров (условно второй передел) сделает стоимость полимерный и композиционной продукции (условно третий и последующие переделы в зависимости от сложности изделий) более доступной для населения.

Стратегически нужно ориентироваться на экспорт не продуктов первого и второго переделов, а на поставки за рубеж готовой продукции с высокой добавленной стоимостью (оставленной в своей стране в виде налогов), инновационной продукции, в нашем случае например: трех-, пятислойные трубы, с армированным каркасом и другими повышенными характеристиками – стойкость к истиранию, горению, коррозии. Для этого можно установить целевые показатели Минпромторгу, Российскому экспортному центру, торгпредствам, «прочертить красные линии» в национальных проектах и других документах планирования и контроля.

